

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 26 JUIN 2025

Organisation	Prénom	Nom
Agrisud International	Fabrice	HLOMADOR
Agrisud International	Claire	KIEFFER
Batik International	Sarahi	GUTIERREZ
Confédération Française Démocratique du Travail	Elodie	AÏSSI
Chrétiens dans le Monde Rural	Laurent	MISANDEAU
Cités Unies France	Adda	BEKKOUCHE
Développement et civilisations	Michel	TISSIER
ECHOPPE	Stéphane	HAUVILLE
Elevages sans frontières	Pauline	CASALEGNO
ESSOR	Jean-Philippe	DELGRANGE
Fédération Artisans du Monde	Gérald	GODREUIL
Fédération Artisans du Monde	Marine	REY
Grdr - Migration-Citoyenneté-Développement	Yvan	LE COQ
Grdr - Migration-Citoyenneté-Développement	Bernadette	THOMAS
GRET	Damien	THIBAUT
Indecosa CGT	François	BILEM
Ingénieurs Sans Frontières (absent au moment du vote, pouvoir à Batik International)	Benjamin	GAYON
Pays de Savoie Solidaire	Laurent	BALAS
Pays de Savoie Solidaire	Magali	AGOSTI
Secours Populaire Français	Jean-Louis	SABATIE
Secours Populaire Français	Corinne	MAKOWSKI
SNETAP-FSU	Thierry	ARENZANA
SNETAP-FSU	Laurence	DAUTRAIX
SOL	Audrey	BOULLOT
Union Nationale des Maisons Familiales Rurales d'Education et d'Orientation	Valérie	PLOUGASTEL
XYLM	Quentin	COQUILLAUD
Présidente du CFSI	Françoise	BERNON
Membre du conseil de direction	Yves	LE BARS
Trésorier du CFSI	Marie-Noëlle	TAVAUD
Membre du conseil de direction	Chantal	MONVOIS

MEMBRES EXCUSÉS ET ABSENTS

Excusés : ADESAF, CFDT (pouvoir à la CGT), Développement & Civilisations, Guinée 44 (pouvoir au GRET), **ESSENTIEL**

INVITÉ.E.S

Gérard Bertault, contrôleur du Don en Confiance
Nathalie Elio, Commissaire aux Comptes

ÉQUIPE SALARIÉE ET STAGIAIRES

Équipe salariée : Hélène Basquin, Agnès Belaïd, Leïla Chtayti, Fabienne Clochette, Chikomborero Gonese, Anne-Françoise Taisne, Emmanuel Cochon, Gülseren Verroust Altun. Excusée : Lucindou Tava
Stagiaires : Lucie Payen, Victoire Thomas, Fanny Gomez

OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Françoise Bernon la présidente ouvre l'assemblée générale 2025, qui sera suivie dans l'après-midi de la remise du Prix ALIMENT**TERRE**, puis par un débat autour du programme Coopérer autrement en acteurs de changements – CAAC (« *Ici et ailleurs, faire société ensemble : pourquoi et comment coopérer autrement en acteur de changement ?* ») ouvert aux membres et partenaires du CFSI. Un temps convivial terminera la journée, pour célébrer le départ d'Yves Le Bars et celui d'Anne-Françoise Taisne.

L'assemblée générale adopte l'ordre du jour de sa réunion et le compte rendu de l'assemblée générale du 25 juin 2024.

RAPPORT MORAL ET RAPPORT D'ACTIVITÉ

Rapport moral

Françoise Bernon présente son rapport moral. Elle met en avant que 2024 a été marqué par une touche positive avec les JO, l'état d'esprit qu'ils ont porté, les moments de solidarité, d'échanges et de collectif qu'on aimerait voir plus souvent entre les pays, les peuples. Ils ont constitué malheureusement une exception dans un contexte généralisé de repli sur soi, contre lequel il faut faire plus de bruit et être convaincant. Un événement a rassemblé en mars 2024 à Bruxelles la société civile européenne, qui a eu l'occasion de rappeler que « *la seule option politique viable est de répondre aux défis mondiaux par davantage de coopération multilatérale et de solidarité internationale* ».

Françoise rappelle que le CFSI regarde au loin, avec un large horizon solidaire, représenté par ses programmes. Depuis sa création, le programme Pafao a touché plus de 12 millions de consommateurs et soutenu plus de 350 projets. En ce qui concerne la pédagogie sur les sujets de travail du CFSI, le Festival ALIMENT**TERRE** a eu plus de 100.000 spectateurs en 2024, et on peut dire qu'un documentaire vaut une bibliothèque de rapports écrits. De son côté, et il sera possible d'en reparler tout à l'heure au moment du débat, le CAAC réinvente les projets de coopération avec des expérimentations sur les territoires.

Françoise rappelle également le travail autour du cadre stratégique du CFSI, qui a été voté en 2024 pour répondre aux enjeux globaux dans lesquels s'inscrit le CFSI. Des groupes de travail ont été montés : autour de l'actualité et du repli sur soi,

l'extractivisme, l'approfondissement du modèle économique avec la trésorière. Au CFSI, le Conseil de direction est très présent, et tout le monde est en résonance avec les réflexions à mener dans le contexte actuel. Françoise en profite pour remercier également le groupe de travail qui s'est créé pour accompagner le recrutement du remplaçant d'Anne-Françoise, Emmanuel Cochon, ici présent.

Le CFSI est en ordre de marche, la tête levée, et continue à agir et pour cela va mobiliser les moyens nécessaires.

Rapport d'activité

L'équipe des salariés présente une synthèse du rapport d'activité.

Vie associative et relations avec l'extérieur

A noter en 2024 une nouvelle adhésion, avec Chrétiens dans le Monde Rural - CMR, qui a déjà rejoint des groupes de travail et des chantiers du CFSI. Les membres sont impliqués dans les divers groupes de travail et on peut noter la diversité des générations qui s'impliquent au CD ou dans l'équipe, et apportent un regard nouveau sur notre posture internationale, nos modes de fonctionnement, etc.

Les métiers du CFSI sont exigeants, et il faut aussi remercier l'équipe, en particulier Lucindou et Leïla les nouvelles recrues.

Les relations avec les réseaux et collectifs (CSud, F3E, Collectif Nourrir) se sont poursuivies. Les partenariats de long terme publics (AFD) et privés (FDF, Carasso, Olga, Lea Nature, Biocoop) tout comme celui avec l'enseignement agricole se renforcent et sont fondamentaux pour l'avenir du CFSI.

Société civile et participation : programme CAAC

2024 a été une année de développement du programme. Le CAAC a une gestion participative, avec un engagement fort des membres, de partenaires et d'acteurs extérieurs dans les comités consultatifs. Les RRMA sont présents aussi à la fois dans les instances et les initiatives. 10 initiatives pilotes sont en cours de mise en œuvre et suivies, avec un atelier synergies, et un appel pour des animations territoriales décentralisées a été lancée en septembre. A également été lancée en 2024 la capitalisation et l'étude d'impact.

Agriculture et alimentation : programme Terres nourricières

Un atelier a rassemblé à Lomé en décembre une vingtaine de partenaires et salariées du CFSI pour construire une vision à 10 ans de Terres Nourricières, avec l'aide d'une équipe de consultants, dans le cadre d'un travail de construction d'un dispositif de suivi/évaluation (DSE) intégrant une vision des changements que promeut Terres Nourricières.

Le Festival ALIMENTERRE montre son implantation durable dans le paysage, avec une participation en forte hausse : plus de 101 000 personnes sensibilisées avec 2 475 projections-débats organisées. Le réseau poursuit sa structuration, notamment dans les

Hauts-de-France, dans l'Isère, et en Guinée. Une charte commune ALIMENT**TERRE** autour de la coordination internationale du festival a été signée.

Pour Pafao (Programme d'appui à l'agriculture familiale en Afrique de l'Ouest), 2024 a été une année de consolidations d'orientations en termes de changement d'échelle, autour de l'alimentation scolaire en circuits courts avec Inter-réseaux et le Roppa, et du soutien aux entreprises agricoles avec la SIDI, sur les questions de qualité et leur gestion. L'appel à projets 2024 était centré sur le renforcement de la consommation de produits locaux. Il ciblait prioritairement la mise en marché des produits locaux consommés par le plus grand nombre et ceux issus de territoires enclavés et/ou en proie à l'insécurité. 15 projets ont été soutenus, dont 6 portés par des membres du CFSI (contre 2 en 2023).

Le travail sur le plaidoyer a pris du retard en raison du décalage du recrutement prévu, ce poste reste néanmoins important.

Perspectives 2025/2026

A court terme, il faut préparer la continuité de nos programmes en cours en parallèle de fins de phases : la suite du CAAC, avec un dépôt prévu de l'appel à manifestation d'intérêt de l'AFD en juillet. Si le projet est retenu, il faudra préparer le dossier complet d'ici la fin de l'année. Le programme s'achève en mars 2026, avec un séminaire final.

Pour Terres nourricières, qui s'achève en novembre 2026 lui aussi avec un séminaire final, il s'agit d'ici là de terminer le travail autour du DSE, et de préparer le bilan final, en parallèle de la continuité (AMI en 2026) du programme. Ces perspectives s'inscrivent dans un contexte très contraint de fortes baisses de financement public sur l'APD et la solidarité internationale portée par les ONG, avec moins 50 % en 2024, et d'autres baisses attendues en 2025. Le monde semble devenir de plus en plus sombre, avec des salves de mauvaises nouvelles, et où il est difficile de faire entendre des paroles de paix. On peut se demander si ce n'est pas la fin de l'âge d'or des ONG, après presque 30 ans de hausse continue des budgets publics de solidarité internationale.

Ce contexte a bien sûr un impact financier sur les programmes mais aussi sur le moral des équipes. Il crée de l'instabilité et de l'incertitude, et il faut construire des réponses collectives, qui répondent aussi au mal-être qui s'étend dans le monde associatif. Le CFSI est cependant un écosystème unique, avec des programmes « phares » et des partenariats solides, et c'est cet ancrage qui nous permettra d'affronter la crise en cours et de la dépasser avec des réponses collectives.

Un débat s'ensuit autour de ces éléments de bilan et de perspectives.

Un membre souligne qu'en tant que membre d'une collectivité engagée sur la solidarité internationale, il ne croit pas que l'âge d'or des ONG soit terminé, et que la solidarité internationale va continuer à se développer.

Un autre membre souligne « qu'il ne faut pas rater la crise » et que le CFSI dispose à la fois du recul, et des alliances nécessaires pour la surmonter. Une autre intervention souligne qu'effectivement le CFSI peut être un lieu de ressource, et de soutien pour ses membres. Il est également souligné par une autre participante que le lien avec le CFSI

est souvent assumé par les dirigeants des organisations membres, et que dans une période où le repli sur soi peut sembler une réponse pour gérer la crise, il faudrait au contraire s'ouvrir.

RAPPORT FINANCIER 2024 ET BUDGET 2025

Présentation des comptes 2024

L'année 2024 a été une année de clôture de notre programme en Algérie, avec notamment 2 contre-audits de l'UE et l'audit final.

Également une année pleine pour nos deux programmes :

- Pour le CAAC, avec le démarrage des initiatives pilotes et lancement de l'appel à projets des animations territoriales décentralisées – financement AFD et Fondation de France (FDF)
- Pour Terres nourricières, avec le renouvellement des conventions avec les coordinations territoriales ALIMENT**TERRE** et continuité des appels à projets avec la FDF sur Pafao – Financement AFD / FDF / Fondation Carasso / Biocoop / Olga / Fondation Léa Nature / Fonds Équité Partagée (nouveau partenariat)

Ces deux programmes ne sont pas totalement financés. Malgré des partenariats de long terme, il y a des difficultés à en nouer de nouveau, et des incertitudes sur les fonds privés, fondations ou donateurs individuels.

La sous-réalisation des financements en cascade a un fort impact sur le volume des dépenses. Nous avons eu gain de cause sur un litige avec la prévoyance.

Sur les emplois en 2024, on peut voir que les missions sociales sont majoritaires, avec notamment les 2/3 des RH. A noter que seulement 2 415 € à régulariser sur la ligne UE malgré 2 contre-audits est une performance, liée au fait que nous avons une équipe très compétente et investie en Algérie, qu'il faut saluer.

Sur les ressources, la ligne dons et legs est en dessous de ce que nous avons prévu, avec un contexte politique compliqué, d'incertitudes liées à la dissolution de l'AN, mais il y a quand même eu une augmentation au final de 3 % de la collecte brute, malgré des frais en augmentation. Le leg prévu de 93 000 € n'est toujours pas arrivé, mais à 223 € près nous sommes à l'équilibre. Cela reste insuffisant pour assurer l'avenir.

La Commissaire aux comptes intervient pour signaler une situation financière saine, avec une bonne organisation administrative et financière mais une certaine fragilité, avec des fonds propres limités et des délais importants pour l'encaissement des fonds AFD. La trésorerie était de seulement 351 000 € fin 2024 du fait de versements tardifs de l'AFD.

Elle signale en 2024 beaucoup de mouvements de personnel, une situation qui reflète le passage de 3 ou 4 programmes en 2022/2023 à 2 programmes en cours, et donc une masse salariale qui s'adapte. Les comptes sont certifiés sans réserve et l'équipe du CFSI est remerciée pour son appui.

Budget 2025

La trésorière souligne une situation avec beaucoup d'incertitudes : sur les fonds AFD pour le CAAC surtout (réponse à l'AMI en juillet), sur la collecte donateurs, avec la difficulté à nouer de nouveaux partenariats.

On note une augmentation de RH, liée à la prévoyance en 2024, au chevauchement de la passation entre DG, et le recrutement prévu sur le plaidoyer.

Il reste encore 123 000 € à trouver en fonds privés en 2025, et 187 000 € en 2026. Le résultat 2025 est juste à l'équilibre mais avec des fonds dédiés très faibles les projections 2026 sont déficitaires.

Peut-être que de nouveaux partenaires financiers pourraient être mobilisés grâce aux deux séminaires (CAAC et TN) prévus en 2026. Il faut également renforcer la stratégie de la collecte digitale, et trouver de nouveaux soutiens.

VOTES

Le rapport moral est adopté à l'unanimité.

Le rapport d'activités est adopté à l'unanimité.

Le rapport financier est adopté à l'unanimité

Le compte de résultat 2024 laisse apparaître un solde positif de 222,56 €. L'assemblée générale ordinaire décide de l'affecter, conformément aux statuts du CFSI, à la réserve statutaire qui se montera après affectation à 73.899 €.

La proposition d'affectation du résultat est adoptée à l'unanimité.

Le budget 2025 est adopté à l'unanimité.

ÉLECTIONS

Présentation des candidats

5 postes sont à pourvoir au maximum. Pour être élu, les candidats doivent avoir au minimum la majorité absolue.

5 organisations membres présentent leur candidature. 1 autre membre pourra être coopté au cours de l'année.

- Agrisud présente la candidature de Fabrice HLOMADOR : Fabrice est chargé de communication d'influence au sein d'Agrisud. Agrisud travaille depuis plus de 30 ans dans la lutte contre la pauvreté, avec 3 piliers : accompagnement technique, renforcement des organisations locales, capitalisation et diffusion de bonnes pratiques. Très impliqué en solidarité internationale, la justice sociale et la transition écologique, Agrisud fait du plaidoyer en faveur d'une agriculture durable et inclusive. Avec cette candidature, Agrisud souhaite partager son expérience et co-construire avec les autres membres. Agrisud est très impliqué dans le festival **ALIMENTERRE**, notamment en le relayant localement et à l'étranger.
- Jean-Baptiste CALLEBOUT de la CGT est au CD depuis 2023, membre de l'équipe de l'espace international, chargé des relations avec le continent africain, et il participe au PCPA Tunisie, à la plateforme Dette & Développement. La CGT s'efforce de coopérer autrement avec des homologues syndicalistes d'autres pays.
- Pauline CASALEGNO d'Élevages sans Frontières (ESF), au CD depuis quelques années. ESF considère notamment l'élevage comme un vecteur d'autonomisation mais aussi un levier d'émancipation pour les femmes et les jeunes. C'est important pour ESF d'être actif au CFSI pour faire du lien avec les autres membres, échanger sur les démarches de capitalisation et de collecte.
- Jean Philippe DELGRANGE est le président d'Essor, après avoir été fondateur en 1992 et directeur jusqu'à 2021. ESSOR est spécialisé sur la formation professionnelle, l'éducation, le développement rural notamment. Membre du CFSI

depuis une trentaine d'année, Jean-Philippe a développé une expérience au Brésil et en Afrique lusophone, et il est au CD depuis 2023. ESSOR est aussi une ONG de province et à ce titre il est aussi important de participer à des collectifs et faire du lien avec d'autres ONG.

- Audrey BOULLLOT de SOL. C'est aussi un renouvellement de mandat pour SOL, qui agit en Afrique, en Asie mais aussi en France en faveur de l'agroécologie paysanne. SOL a également une dimension plaidoyer, sur l'installation, l'impact de l'agriculture sur les pays tiers notamment. SOL est coordinateur ALIMENT**TERRE** en Occitanie, et du Festisol. SOL a également porté la co-présidence du Collectif Nourrir pendant 2 ans.

Élection

L'élection a lieu à bulletin secret. Le bureau de vote est constitué de Fabienne Clochette (salariée) et Hélène Basquin (salariée).

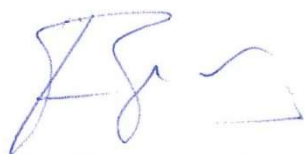
On compte 24 votants en présentiel et avec procuration. La majorité absolue est par conséquent de 13 voix. 24 votants se sont exprimés en faveur de 5 candidats.

ORGANISATION	CATEGORIE DE MEMBRES	TITULAIRE	SUPPLEANT	Nombre de voix	Elu
Agrisud	Association	Fabrice HLOMADOR		24	Oui
CGT	Syndicat	Jean-Baptiste CALLEBOUT		24	Oui
Élevages Sans Frontières	Association	Pauline CASALEGNO		24	Oui
ESSOR	Association	Jean-Philippe DELGRANGE		24	Oui
SOL	Association	Audrey BOULLLOT		24	Oui

CLÔTURE

Françoise Bernon clôture l'assemblée générale et rappelle aux participants la remise du Prix ALIMENT**TERRE** aux 3 lauréats tout de suite après le déjeuner, ainsi que la tenue du débat sur Coopérer autrement dans l'après-midi.

Françoise BERNON
Présidente



Sarahi GUTIEREZ
Secrétaire



ANNEXE – LISTE DES MEMBRES DU NOUVEAU CD

Organisation	Prénom et nom	Profession	Adresse	Code postal	Ville
Agrisud	Fabrice Hlomador	Chargé de communication d'influence	7, avenue du Maréchal Foch	33500	Libourne
Batik International	Sarahi Gutierrez	Directrice ; Secrétaire du CFSI	64 rue Clisson	75013	Paris
Batik International Suppléante	Charlotte de Poncins	Consultante	64 rue Clisson	75013	Paris
CGT	Jean-Baptiste Callebout	Permanent syndical	263 rue de Paris	93516	Montreuil cedex
CGT - suppléante	Renata Tretakiova	Permanente syndicale	263 rue de Paris	93516	Montreuil cedex
CUF	Virginie Rouquette	Directrice	9 rue Cristiani	75018	Paris
CUF	Adda Bekkouche	Adjoint au Maire de Colombes	Place de la République	92700	Colombes
Élevages sans frontières -	Pauline Casalegno	Directrice	41 rue Delerue -	59290	Wasquehal
Élevages sans frontières - suppléant	Bruno Guermonprez	Retraité	41 rue Delerue -	59290	Wasquehal
ESSOR	Jean-Philippe Delgrange	Retraité	92 rue de la Reine Astrid	59700	Marcq en Baroeul
ESSOR suppléante	Annabel Thapa	Directrice	92 rue de la Reine Astrid	59700	Marcq en Baroeul
GRET	Damien Thibault	Directeur adjoint Vice-président du CFSI	45 bis av de la Belle Gabrièle	94350	Nogent sur Marne
GRET – suppléant	Adrien Trouvadis	Responsable de projet	45 bis av de la Belle Gabrièle	94350	Nogent sur Marne
Guinée 44	Virginie Bineau	Directrice	8 rue Saint Domingue	44200	Nantes
Guinée 44 – suppléant	Pierre Thevenot	Cadre	8 rue Saint Domingue	44200	Nantes
Pays de Savoie solidaires	Laurent Balas	Retraité	83 Place Saint Léger	73000	Chambéry
Pays de Savoie solidaires – suppléante	Magali Agosti	Directrice	83 Place Saint Léger	73000	Chambéry

Organisation	Prénom et nom	Profession	Adresse	Code postal	Ville
Secours populaire français	Corinne Makowski	Membre du secrétariat national	9-11 rue Froissart	75003	Paris
Secours populaire français - suppléant	Nicolas Jaffré	Membre du bureau national	9-11 rue Froissart	75003	Paris
SOL	Audrey Boullot	Co-directrice	20 rue Rochechouart	75009	Paris
SOL - suppléante	Clotilde Bato	Co-directrice	20 rue Rochechouart	75009	Paris
Personne physique	Françoise Bernon	Retraitée Présidente du CFSI	14 route de Boeurs	10160	Aix en Othe
Personne physique	Chantal Monvois	Retraitée	69 rue des Houtraits	92500	Rueil Malmaison
Personne physique	Marie-Noëlle Tavaud	Retraitée, trésorière du CFSI	17 rue de Châteaudun	75009	Paris